

# Beheersystematiek voor de (asset)beheerder

Leidraad voor vakbeheerders



# Even voorstellen



## Simon Buwalda | CROW

- Kenniswerker
  - Assetmanagement
  - Duurzame gebiedsontwikkeling
- Programmamanager
  - CROW Kennisprogramma Beheer en Bouw Infrastructuur (KpBBI)

# Even voorstellen



## Harry Prinsen | CROW

- Kenniswerker
  - Assetmanagement
  - Beheersystematieken
- Programmamanager Fonds Fysieke Leefomgeving (vanaf 1 april '25)

# Wij zijn ook benieuwd naar jou



## Met wie hebben we het genoeg?

- Wat is je achtergrond?
- Waarom ben je bij deze sessie?



# Praktische kennis, direct toepasbaar

- Kennisplatform CROW ontwikkelt en verrijkt collectieve kennis over **infrastructuur** en **mobiliteit**.
- We verzamelen, ontwikkelen én delen **praktische** en **duurzame oplossingen**. Ook bevorderen we het **toepassen** van deze kennis. Dit doen we voor én met de sector.
- Zo dragen we actief bij aan een **prettig** en **veilig** verblijf en duurzame **verplaatsing** in de fysieke leefomgeving van Nederland. Daar zijn we trots op!

“Iedere Nederlander ondervindt dagelijks de impact van ons werk.”

# Waarom systematisch beheren?

**Rust en grip op mijn werk(-zaamheden)**



**Wat heeft 'mijn' areaal nodig?**



# Waarom systematisch beheren? (2)

## Urgentie: integraal werken binnen de schaarse ruimte

Verschillende claims op door veranderende doelen, gebruikerswensen, transitie en vervanging verouderde assets.





# Waarom systematisch beheren? (3)

## Eigen werk en rolduidelijkheid

Wat moet ik doen om bij te dragen?

- Wat heb ik te beheren?
- Welke doelen krijg ik mee?
- Wat is de kwaliteit van het areaal?
- Welke maatregelen zijn de komende jaren nodig, en waarom?
- Wat is de lange termijn prognose?



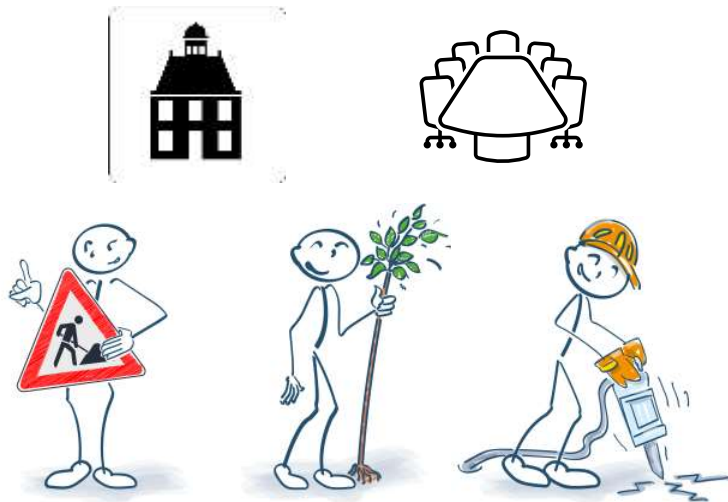


# Waarom systematisch beheren (4)

## Samen werken in de organisatie

Wat moet ik doen om bij te dragen aan:

- Werk van mijn collega's
- Gehele areaal van de organisatie
- Doelen en opgaven van de organisatie

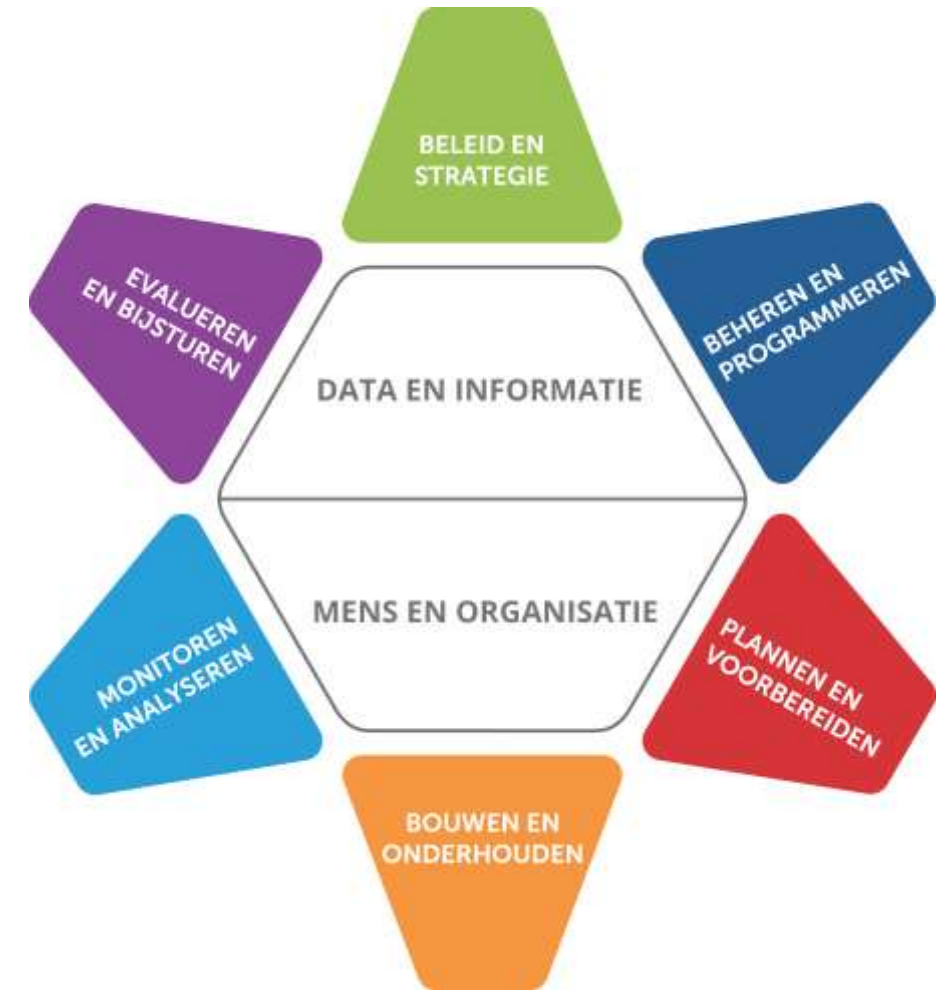
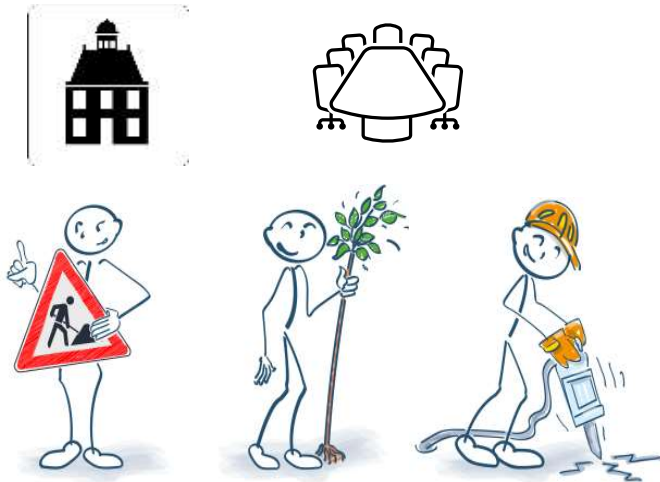


# Waarom systematisch beheren (5)

## Assetmanagement / Line of sight

Wat moet ik doen om bij te dragen aan:

- Werk van mijn collega's
- Gehele areaal van de organisatie
- Doelen en opgaven van de organisatie



# Wat is nieuw !?



# Doorontwikkeling huidige beheersystematieken

Huidig | Beheersystematiek Openbare ruimte > Gericht op de gehele organisatie voor het beheer



# Doorontwikkeling huidige beheersystematieken (2)

## NIEUW | Leidraad Beheersystematiek vakbeheer | Resultaat MeerJarenOPgave (MJOP)

Een Leidraad beheersystematiek per vakdiscipline om 'jaarlijks' de maatregelplanning en de begroting te kunnen opstellen om deze integraal af te stemmen. Om vervolgens een definitieve planning op (cq. bij) te stellen voor de komende jaren.



Water en riolering  
(Stichting RIONED)



Wegverhardingen



Groen



Kunstwerken

Ambitie:

Openbare  
verlichting

Kabels en  
leidingen

# Doorontwikkeling huidige beheersystematieken (2)

## Leidraad voor breed toepasbare, begrijpelijke beheersystematieken

1. Vergroten procesmatige kennis van professionals;
2. Vertalen van strategische doelen naar tactische doelen en eisen en operationele activiteiten;
3. Het *kunnen* maken van afgewogen keuzes en bieden van scenario's;
4. Verhogen van de betrouwbaarheid van de meerjarenopgave (MJOP);
5. Aansluiten bij de technische ontwikkeling data-inwinning en data-uitwisseling;
6. Aansluiten op lange termijn prognose en / of investeringsramingen ruimtelijke programmering.
7. Gebruiksgemak vergroten voor toepassing in de dagelijkse praktijk

*Let wel:*

Behoud samenhang de principes van assetmanagement (NEN-ISO 55:000 / iAMPro-model voor assetmanagement) en richtlijnen inspecties / beheerssoftware





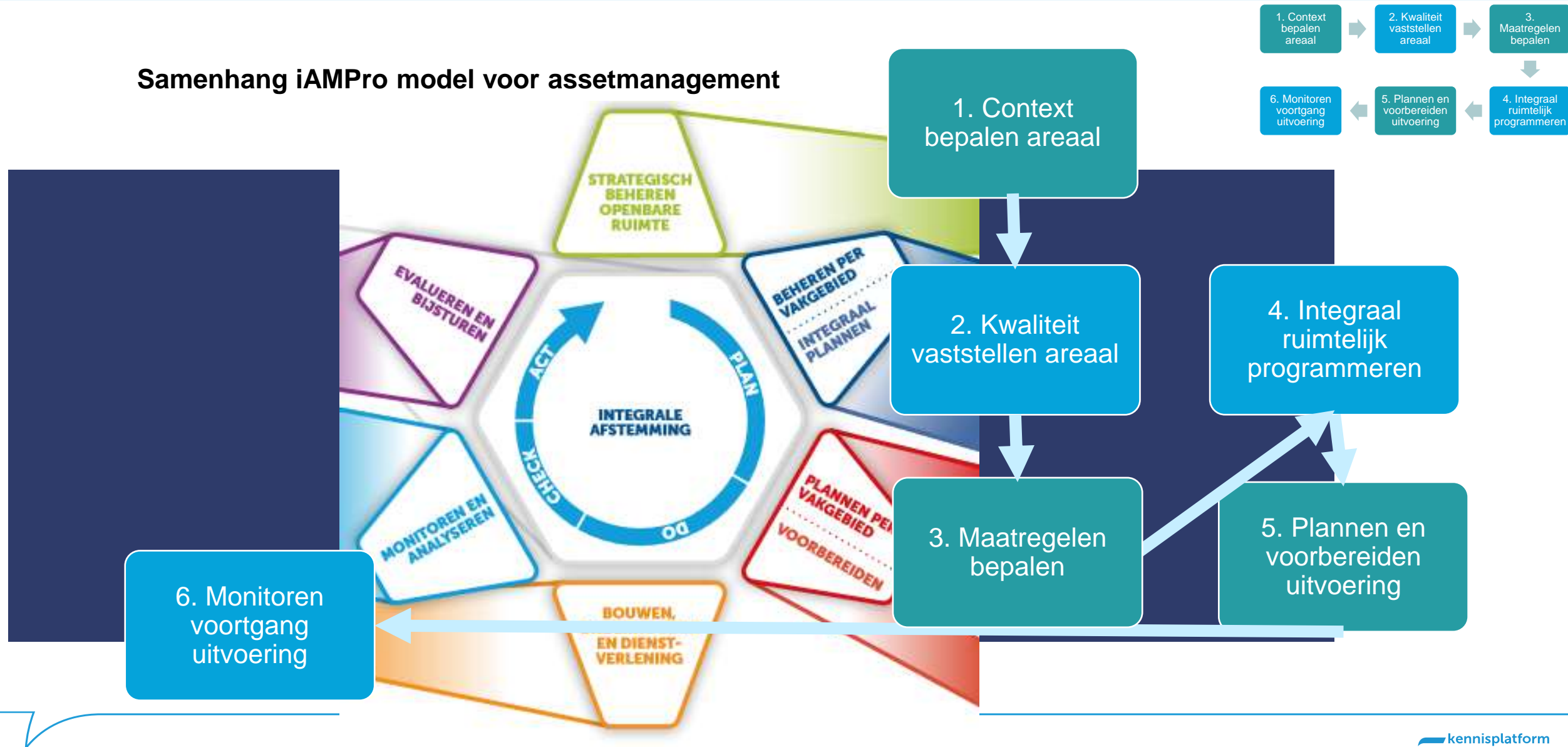
# Beheersystematiek voor de (asset)beheerder

Nieuw: Leidraad Beheersystematiek in 6 GENERIEKE stappen



# Beheersystematiek voor de (asset)beheerder (2)

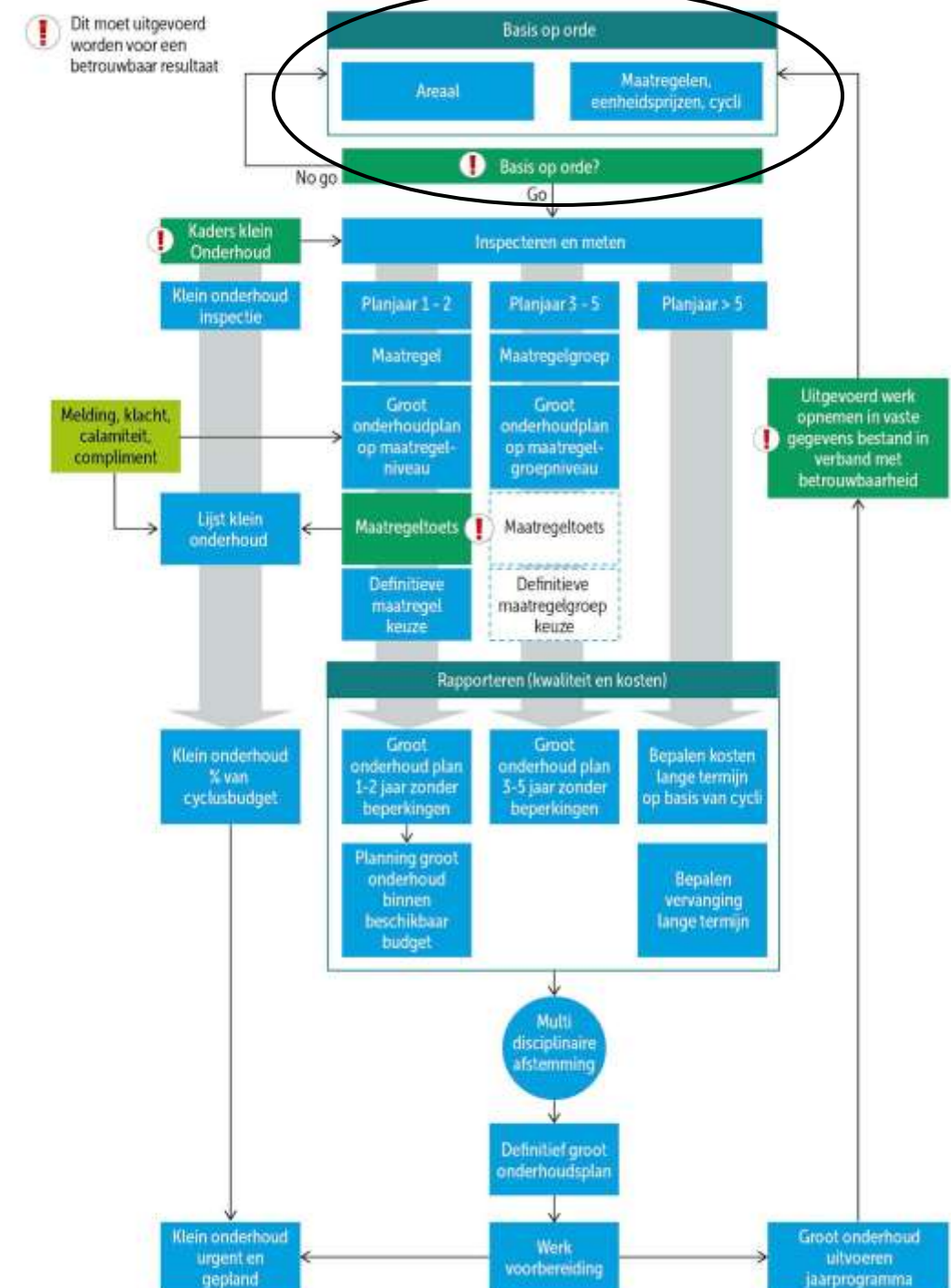
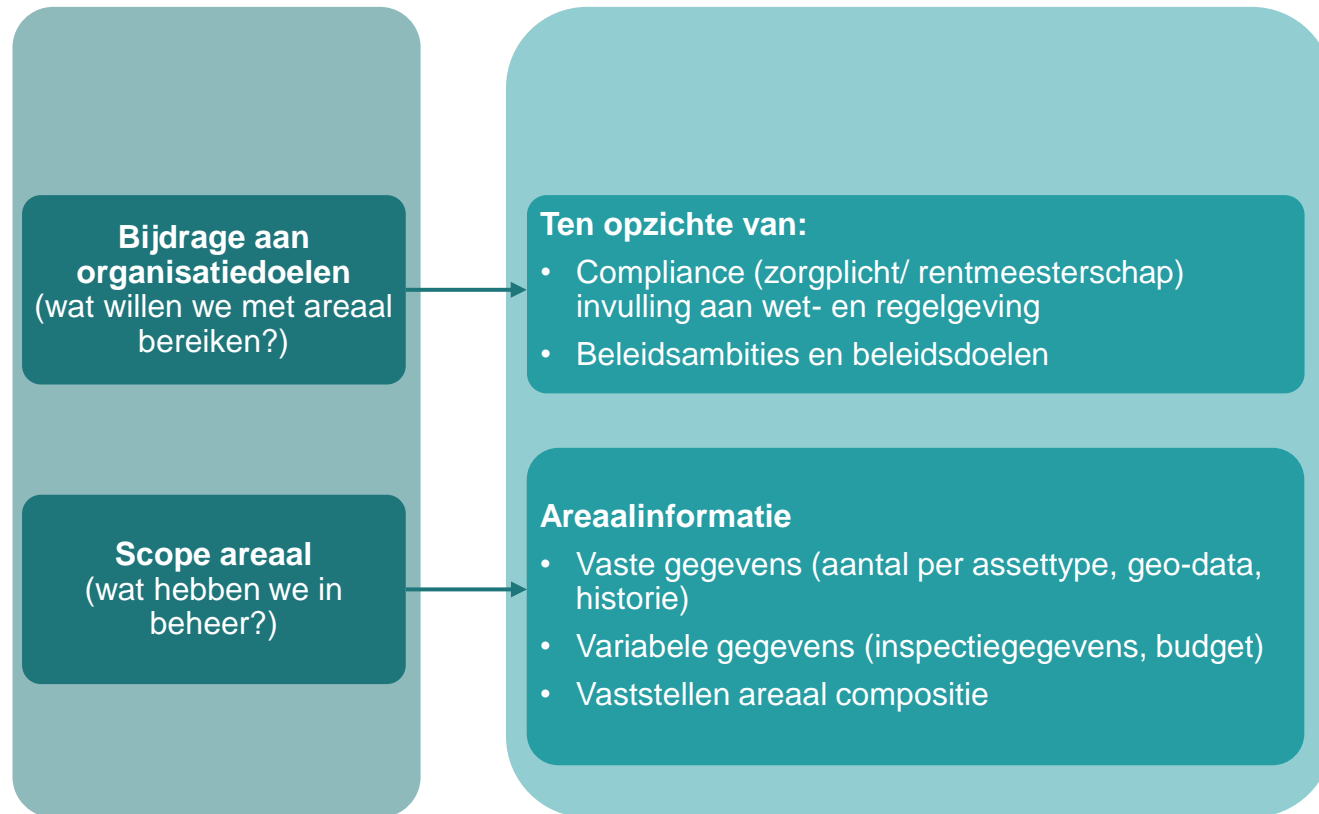
## Samenhang iAMPro model voor assetmanagement



# Beheersystematiek



# Stap 1 | Context bepalen areaal



# Stap 2 | Kwaliteit vaststellen areaal

Conditie van het areaal  
(technische toestand)

Ten opzichte van:

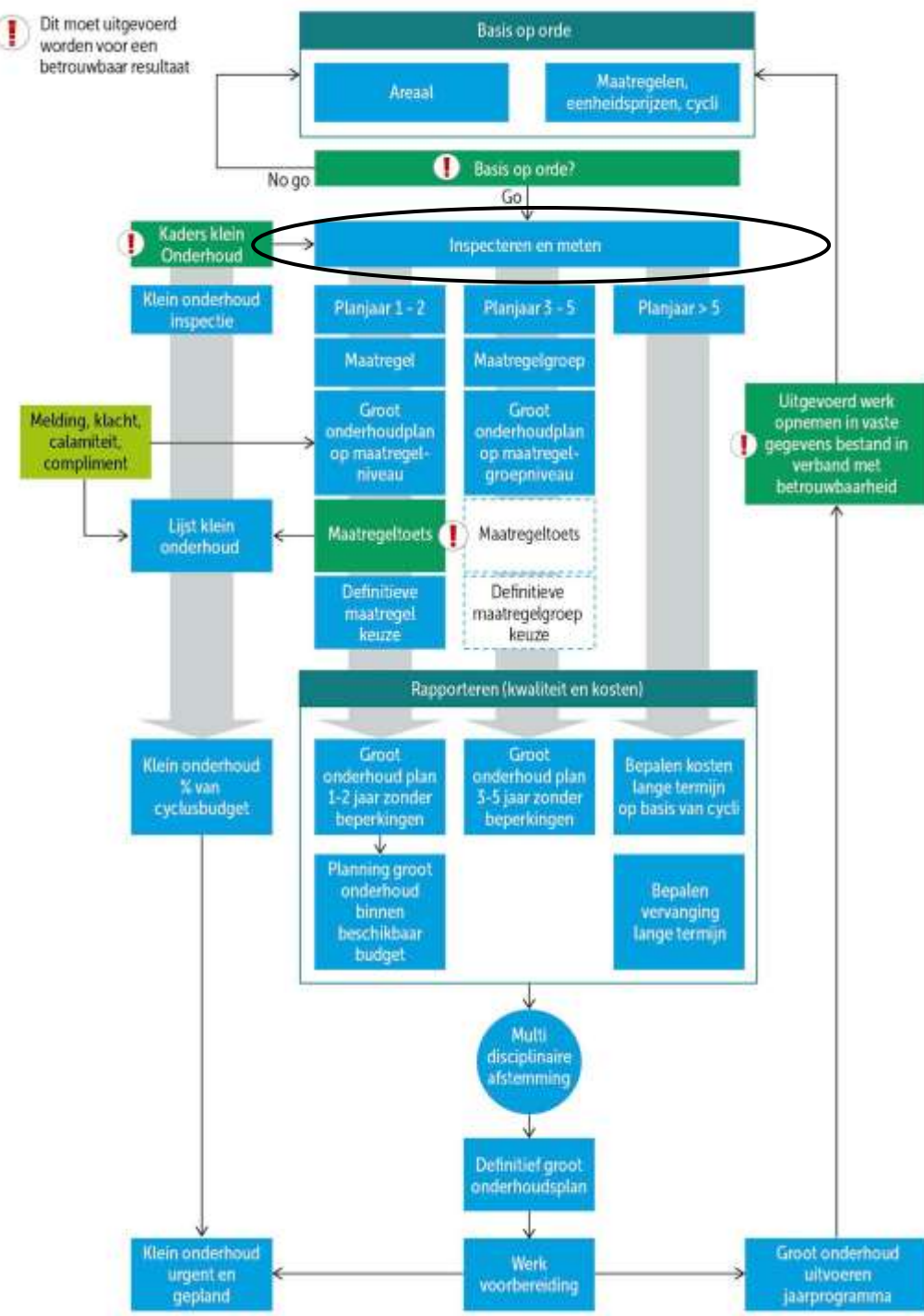
- Uitvoeren prestatiemeting en -analyse

Functioneren van  
het areaal  
(niet-technische  
doelstellingen)

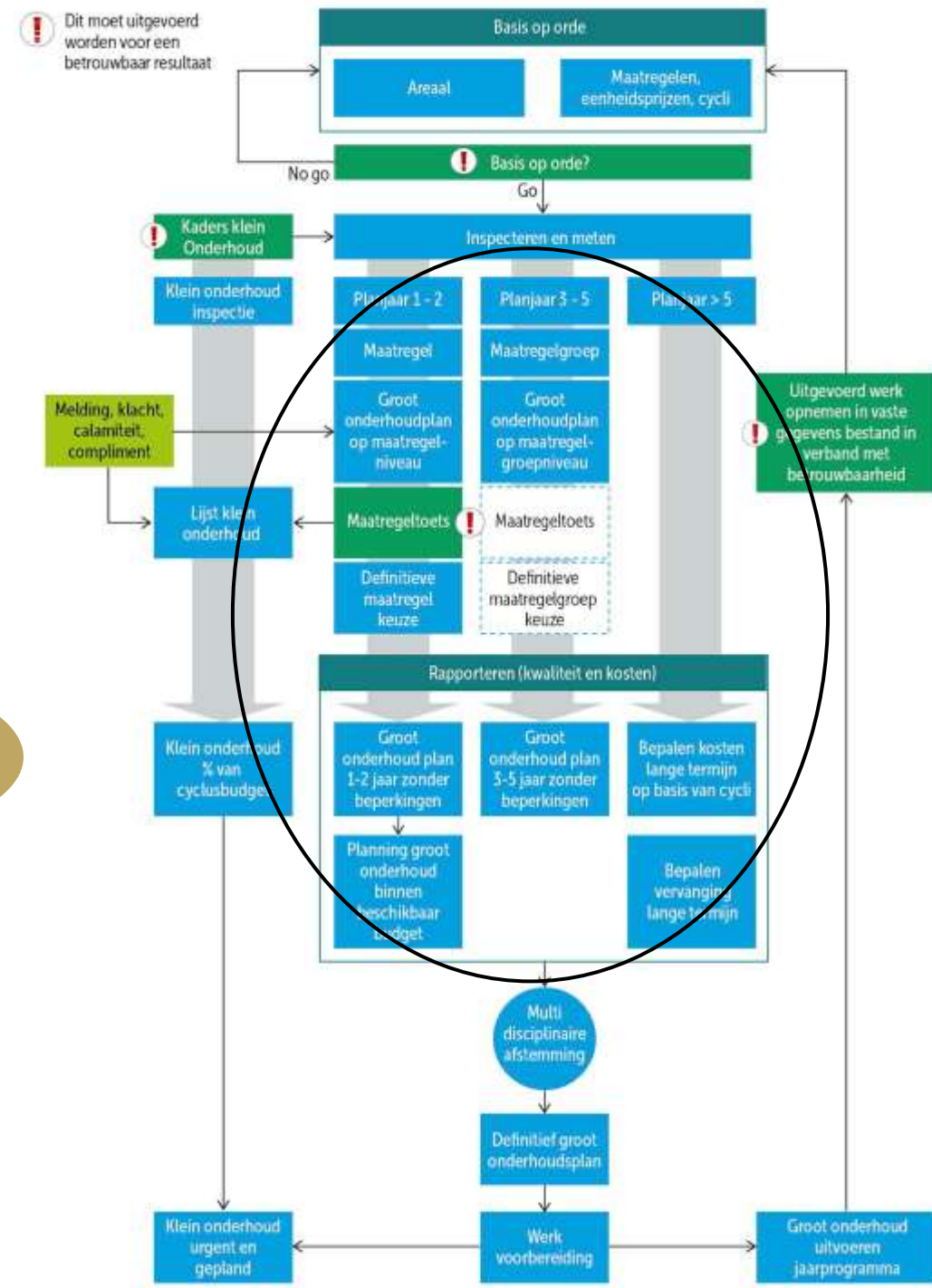
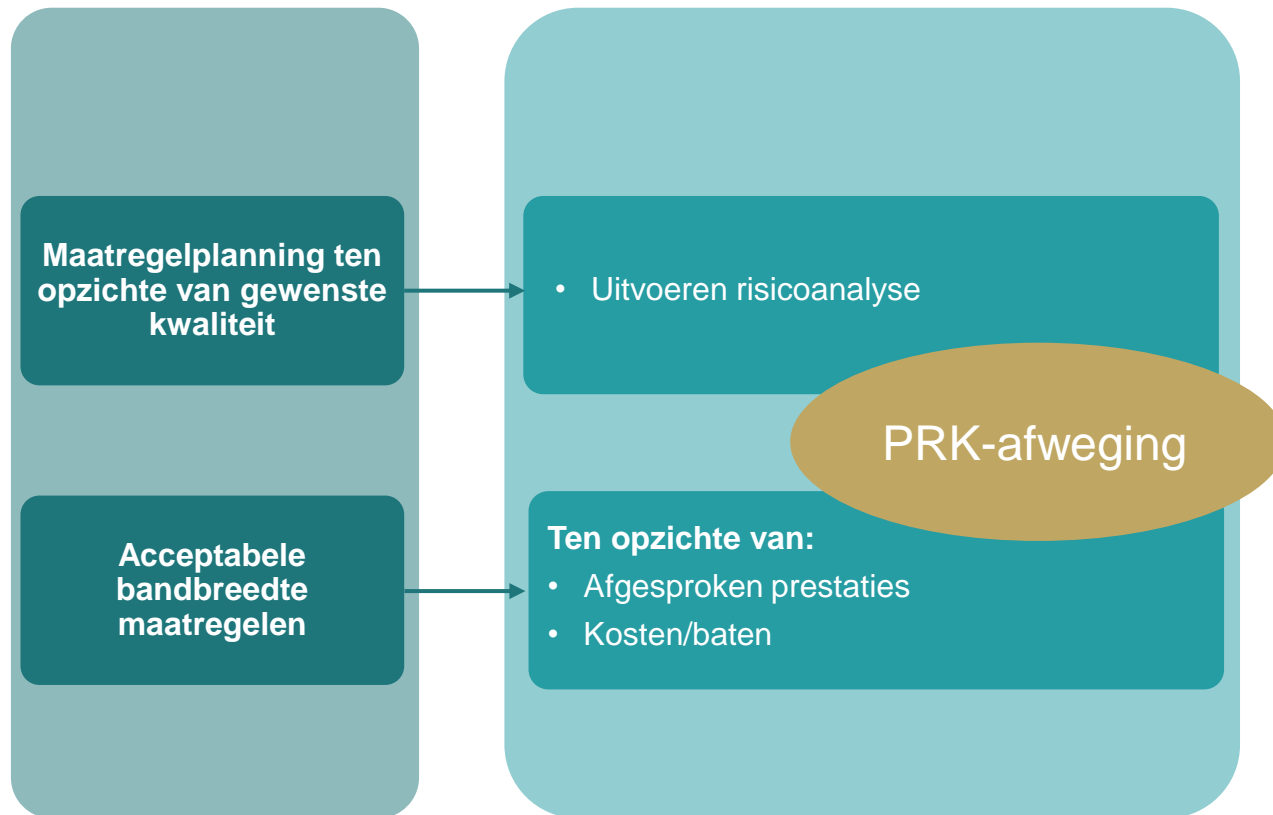
Ten opzichte van:

- Beleidsdoelen en ambities (zoals KCI, biodiversiteit, toegankelijkheid, gezondheid, sociale veiligheid)
- Gebruik (doorstroming I/C, reistijd)
- Beeldkwaliteit (verzorgingsonderhoud)
- Beleving (meetmethode Beleving, weggebruikersonderzoek)

 Dit moet uitgevoerd worden voor een betrouwbaar resultaat



# Stap 3 | Maatregelen bepalen





# Stap 4 | Ruimtelijk programmeren

Optimaliseren  
maatregelplanning

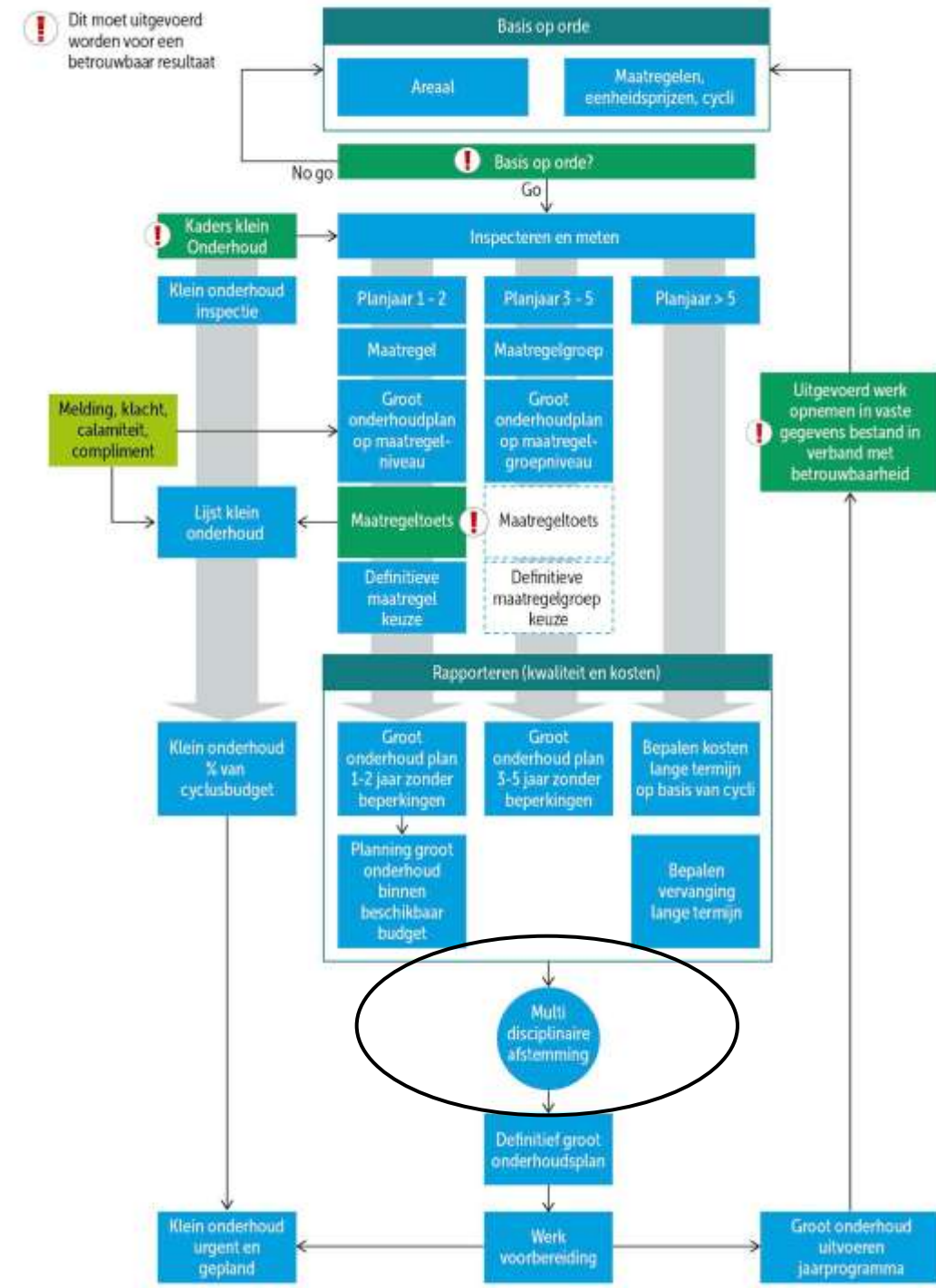
Ten opzichte van meerjarenplanning van:

- Assets van de organisatie (eigen kapitaalgoederen)

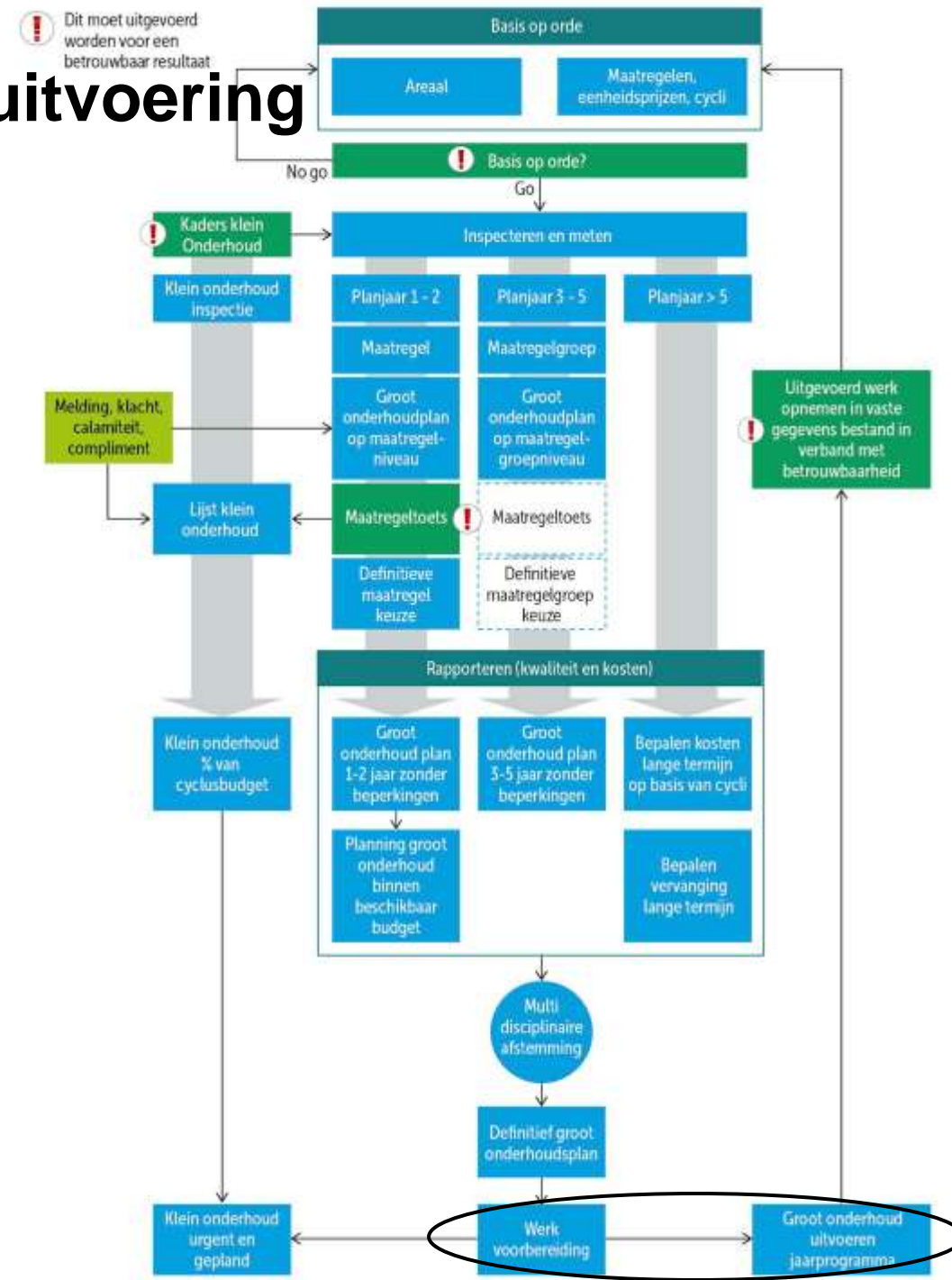
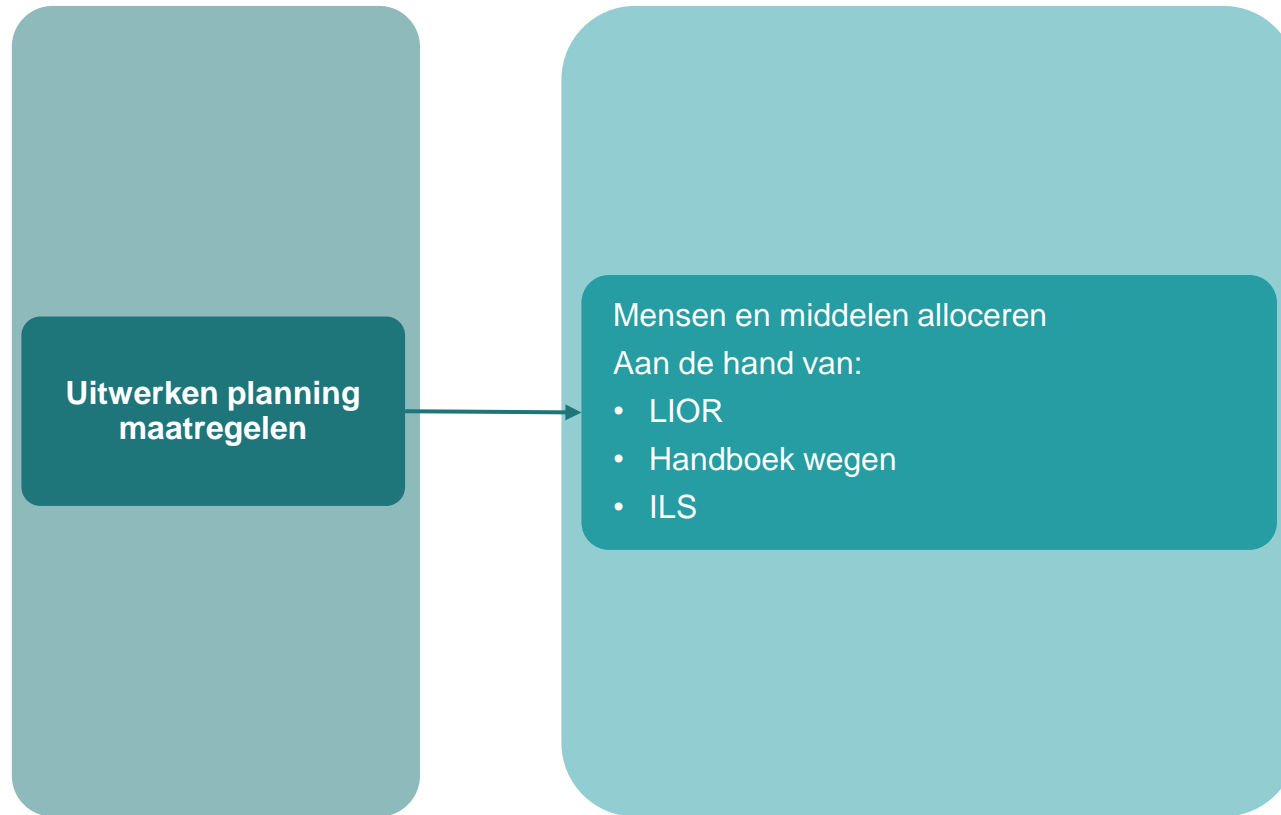
Gebiedsgerichte  
(beleids-)opgaven

Ten opzichte van:

- Beleidsdoelen en ambities
- Voortgang lopend (uitvoerings-)programma
- Meerjarenplanning van assets van belanghebbenden



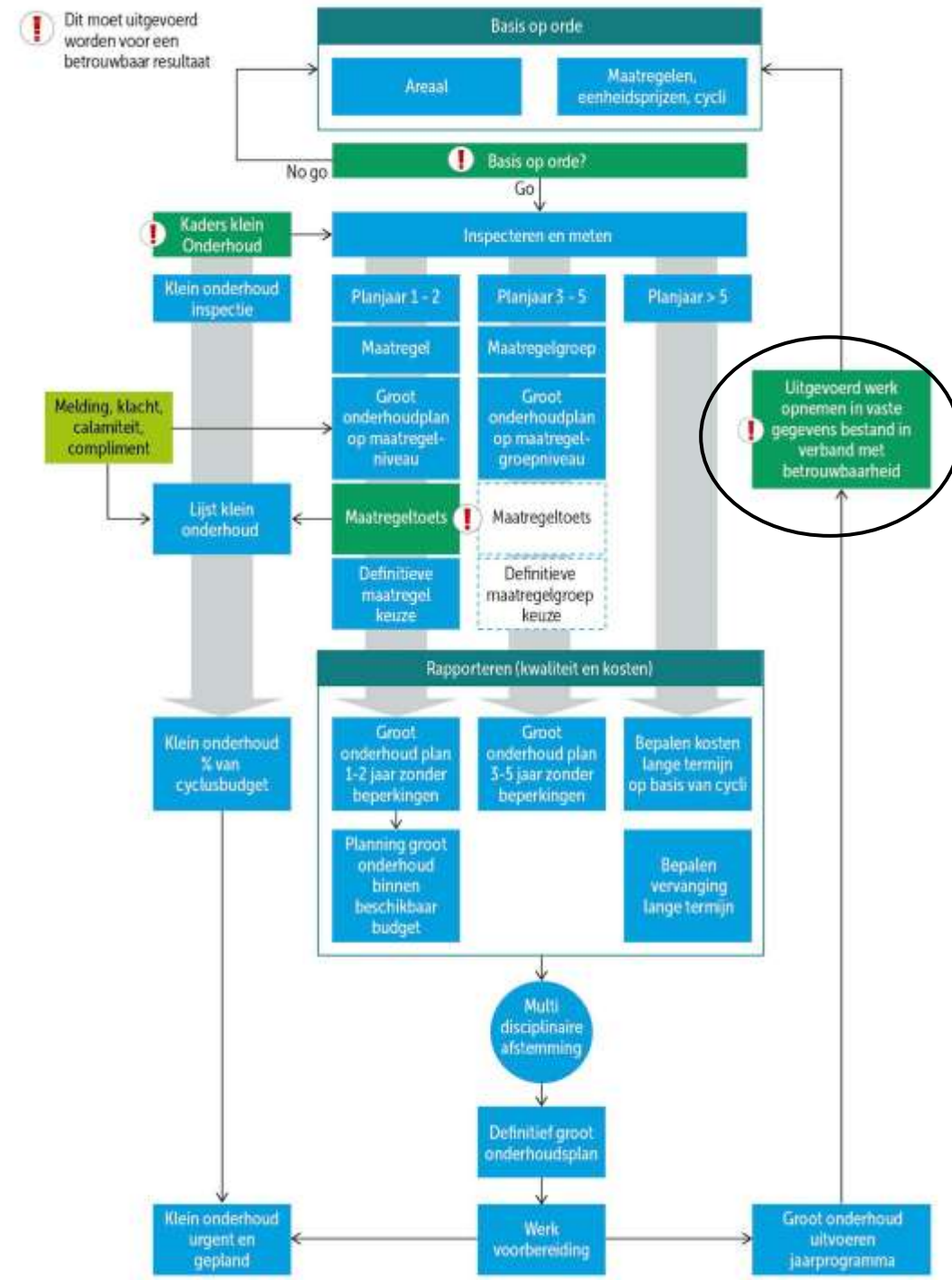
# Stap 5 | Plannen en voorbereiden uitvoering



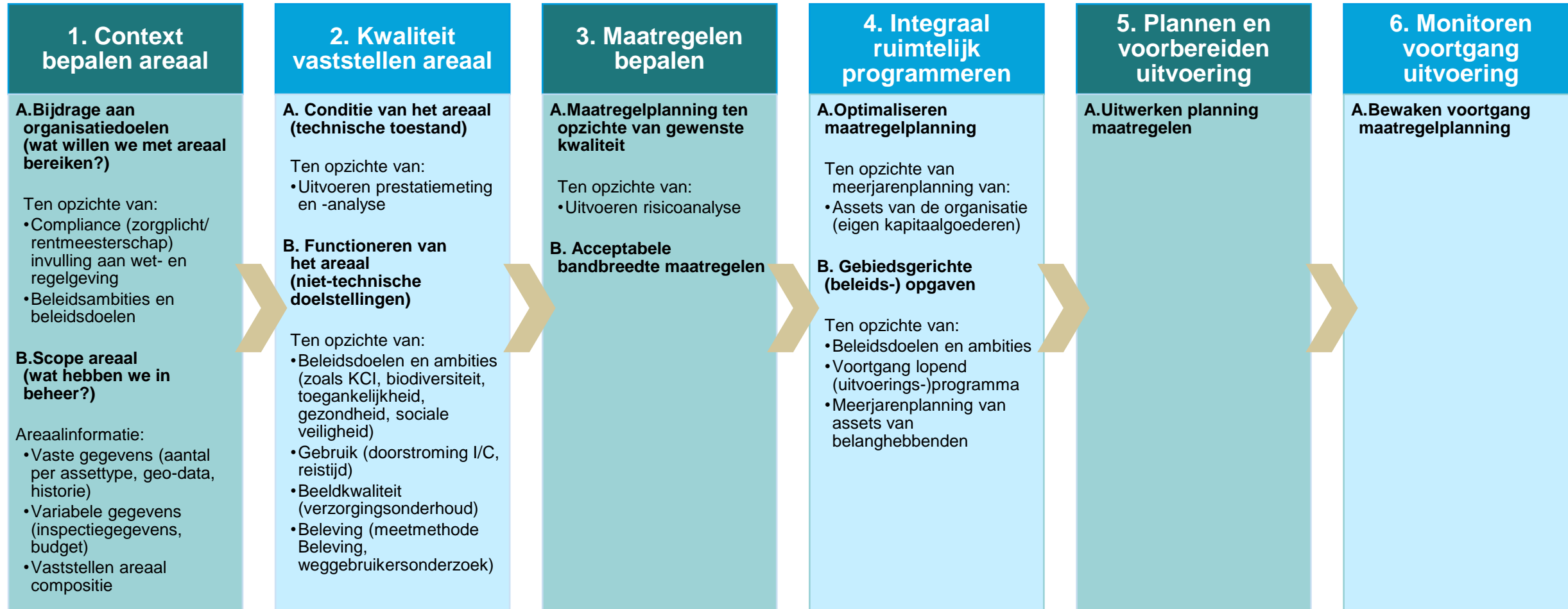
# Stap 6 | Monitoring

Bewaken voortgang planning

Ten opzichte van:  
• ILS



# Leidraad beheersystematiek voor de (asset)beheerder in 6 stappen





**Aan de slag: wat zijn jouw dilemma's**

# Dilemma's

## Doel: Verkenning dilemma's

- Stap 1 | Dilemma's inventariseren
  - Maak drie groepjes, formuleer lastige situaties die je in je werk tegenkomt en schrijf ze op een flap
- Stap 2 | Toelichting dilemma
  - Centraal: licht één dilemma per groepje toe
- Stap 3 | Gedachtewisseling
  - Reageer met verdiepende vragen, bepreek (gemaakte) afwegingen en consequenties
- Stap 4 | Verbinding dilemma met beheersystematiek
  - Inbrenger geeft aan hoe hij/zij nu naar het dilemma kijkt en we bespreken waarin de Leidraad beheersystematiek kan bijdragen
- Stap 5 | Volgend dilemma bespreken
  - We bespreken een volgend dilemma en starten bij stap 2

# Bedankt voor je aandacht



✉ [info@crow.nl](mailto:info@crow.nl)

☎ 0318 69 53 00

in [LinkedIn](#)

📄 CROW [nieuwsbrieven](#)

# Bijlagen



# CROW aanbod Assetmanagement



Divers aanbod aan  
assetmanagement kennistools

Line of Sight  
Beheersystematiek Openbare ruimte en uitwerking voor  
Wegverhardingen, Groen en bomen en Civiele Kunstwerken  
Datagedreven assetmanagement



Gericht op zowel de organisatie  
als de vakprofessional

IAMProfiel – Beleggen taken en verantwoordelijkheden  
Volwassenheidsscan assetmanagement organisatie



CROW Academie cursusaanbod

Basis- en Verdiepingscursus Assetmanagement  
Management en Bestuur  
Beheersystematiek Civiele kunstwerken



Netwerk CROW Essit

Bijeenkomsten (live en online)  
Praktijkvoorbeelden  
Nieuwsbrief  
Nationaal Congres Beheer Openbare Ruimte (NCBOR)

# iAMPro-model (uitgebreid)

## Resultaat

- Inzicht en bewustwording wat nodig is in organisatie om AM op te zetten
  - Wat is ingericht
  - Waar zitten de 'gaten'
  - Hoe is de verdeling van activiteiten bij mensen

## Samenhang

- IAMProFIEL
- Beheersystematiek



# Beheersystematiek openbare ruimte

- Gaat in op alle processtappen
- Geeft samenhang weer in:
  - Activiteiten
  - Producten
  - Thema's
- Voor wie: alle betrokkenen

## Interactieve PDF

- 'Beheersystematiek openbare ruimte – model'

