

Team-Value

Maatwerk in aanbestedingen

Ontketen de kracht van innovatie!

InfraTech 2025

17 januari 2025

Wat kun je verwachten in deze Team-Value sessie!

- 5 min Mentimeter
- 10 min Filosofie van Team-Value
- 15 min Inhoudelijke toelichting systematiek en handreiking
- 10 min Reflectie op de Mentimeter reacties, vragen en conclusies

Team Value

Mentimeter stellingen
Wouter Edzes, provincie Zuid-Holland

Team Value

De filosofie toelicht
Jeffrey Rampaart, projectmanager buitenruimte

Probleemstelling / aanleiding

zoeken naar contract
openingen
wantrouwen
eigenaarschap
te laat
verantwoordelijkheden
raakvlakken
draagvlak
verschillende
verwachtingen
imago
Gedoe
te duur
risico's

Onderkenning vanuit ministerie I&W

mr. ing. Jan Hendrik Dronkers, Secretaris-Generaal Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat:

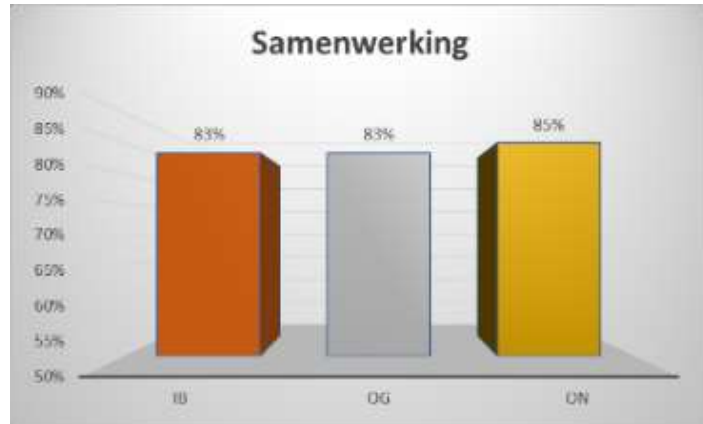
Naast stikstof, een tekort aan technisch personeel, steeds meer functies op hetzelfde areaal en een grote capaciteitsvraag voor onderhoud en instandhouding in Nederland, heeft de efficiënte afstemming van vraag en aanbod een belangrijke bijdrage voor de toekomstige opgaven.

“Contracten met veel onzekerheden en risico's leveren gedonder op”
Dronkers, 22 jun. 2023, Cobouw

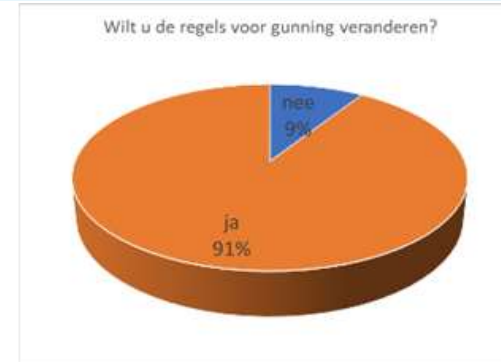
Met de uitdagingen in de bouw- en infrasector zijn verbeteringen en innovaties meer dan welkom. Ook deze handreiking is daar zo'n voorbeeld van.

Onderzoek 2019, samenwerking in projecten leidt tot succes

1



%-verbetering projecten door samenwerking



Figuur 10 %-respondenten voor wijziging contract- aanbestedingsregels

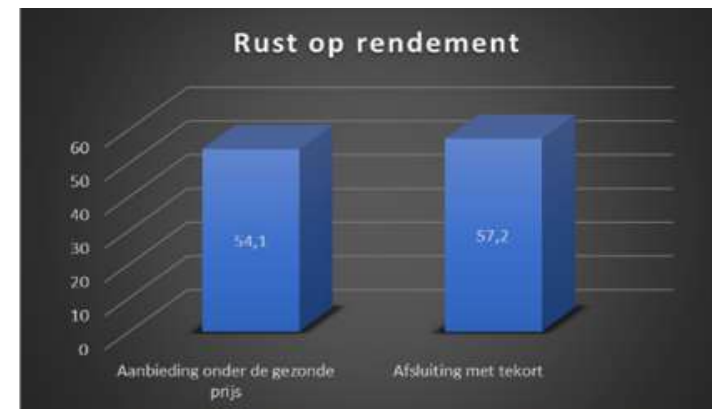
n=24

Onderzoek 2021-2022, motivatie van publiek private samenwerking met aanbestedingswet

2



Figuur 6 afhankelijkheid civiele techniek



Figuur 7 gezondheid van aanbestedingen

n=24

Afstemming & samenwerking

Probleem:

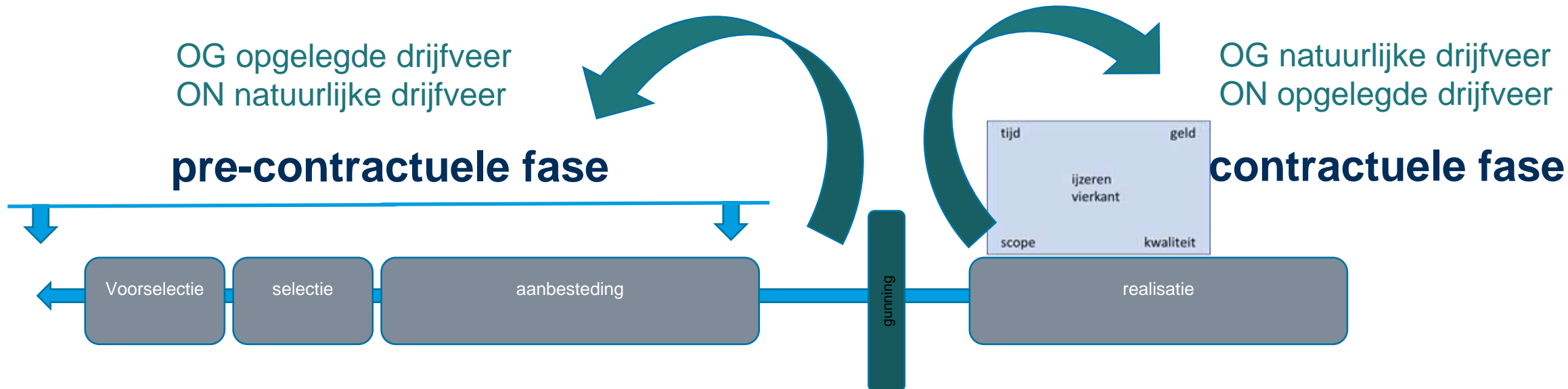
ON samenwerking na contract: nauwelijks mogelijk

OG samenwerking start na concurrentie

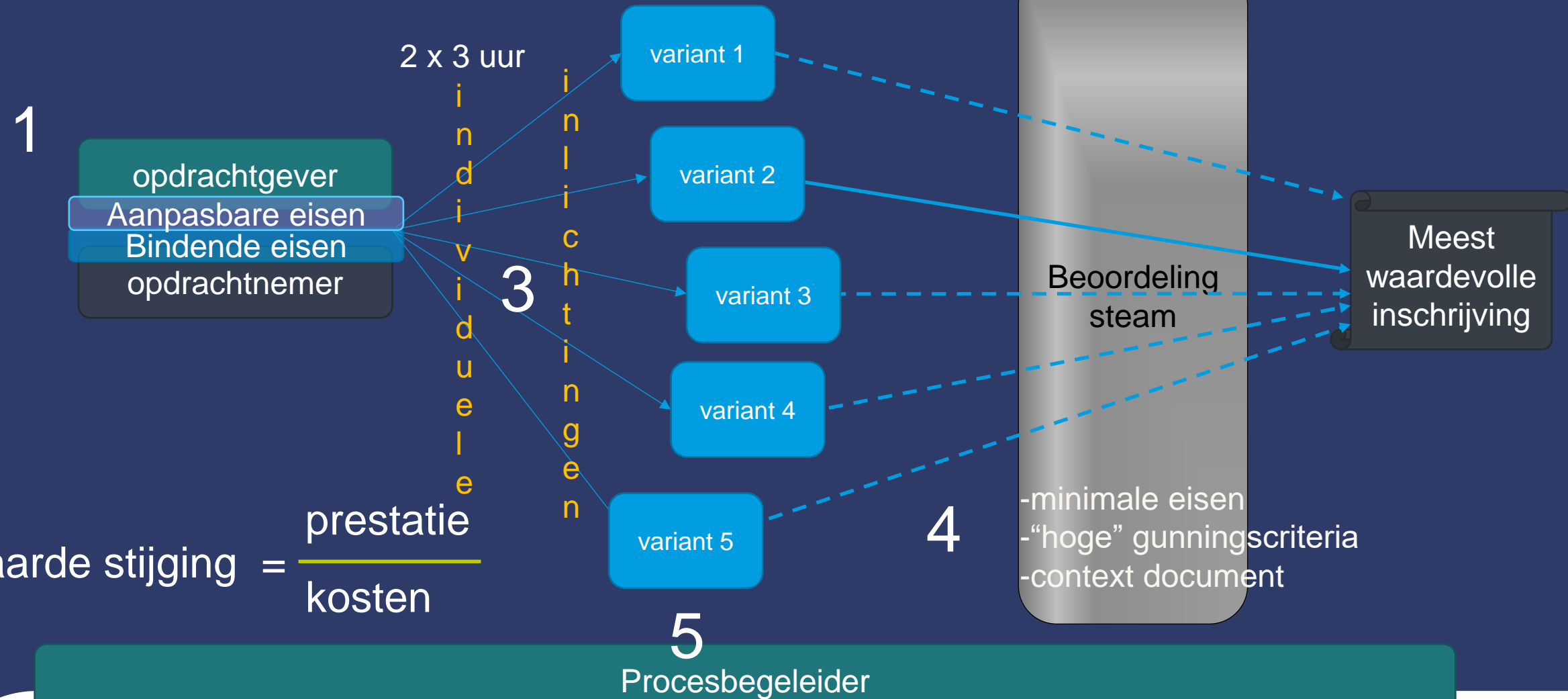
Oplossing:

ON samenwerking voor contract: zeer gemotiveerd

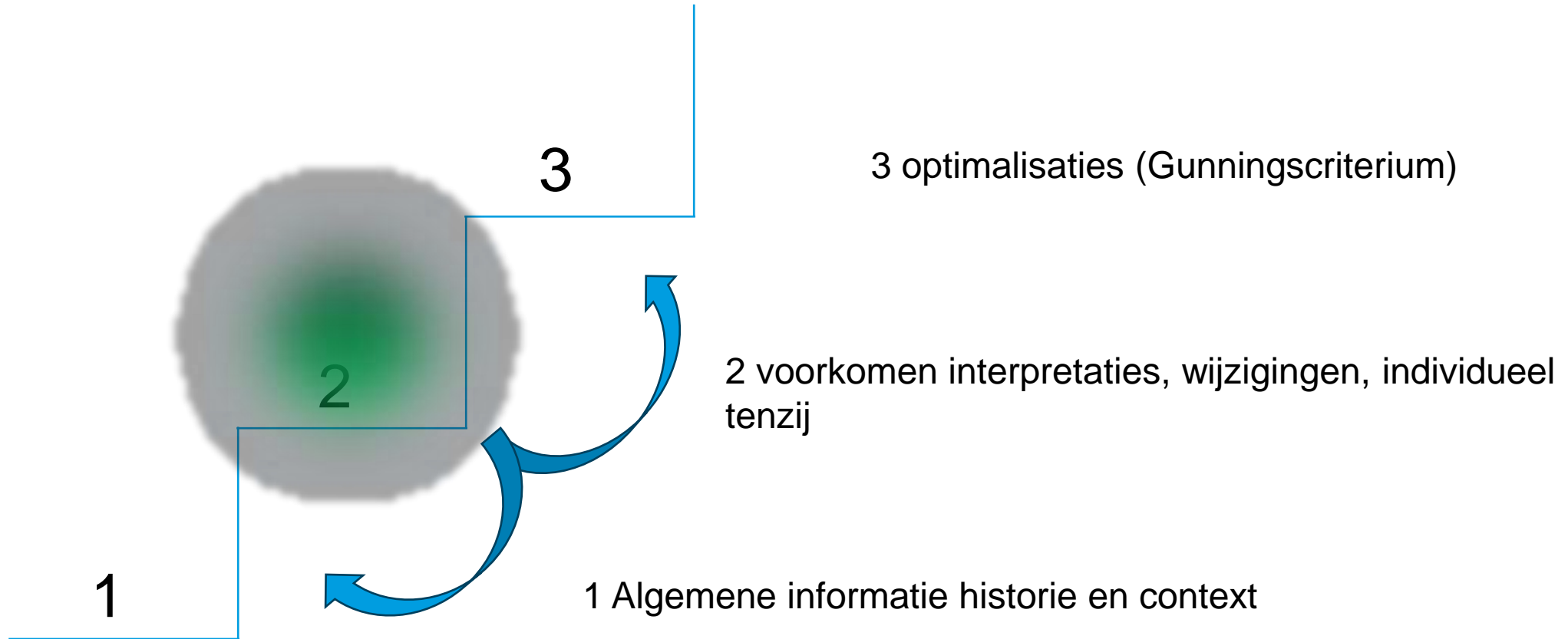
OG samenwerking is onmogelijk door gelijkheidsbeginsel



TeamValue werkmethode



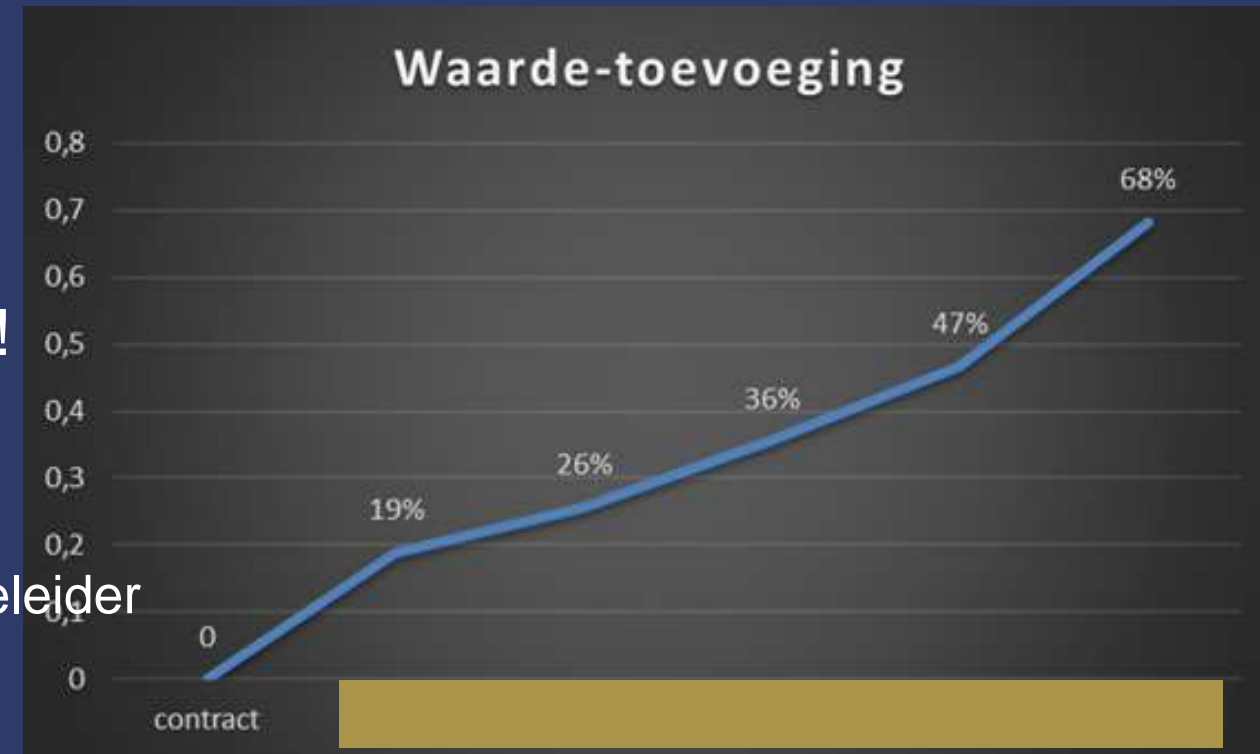
TeamValue informatie uitwisseling



TeamValue werkmethode

Kosten-Baten

- Meer vrijheid
- Beter begrip van de vraag
- Minder gedoe
- Betere samenwerking
- => Gelijkwaardigheid & eigenaarschap!
 - 2x3uur per inschrijver lang dialoog (live)
 - 2x1uur per inschrijver kort dialoog (teams)
 - Team: 7 personen PM, CM, MPb + procesbegeleider
 - (1 of 2 personen)
 - Dynamische beantwoording
 - Individuele nota v inlichtingen



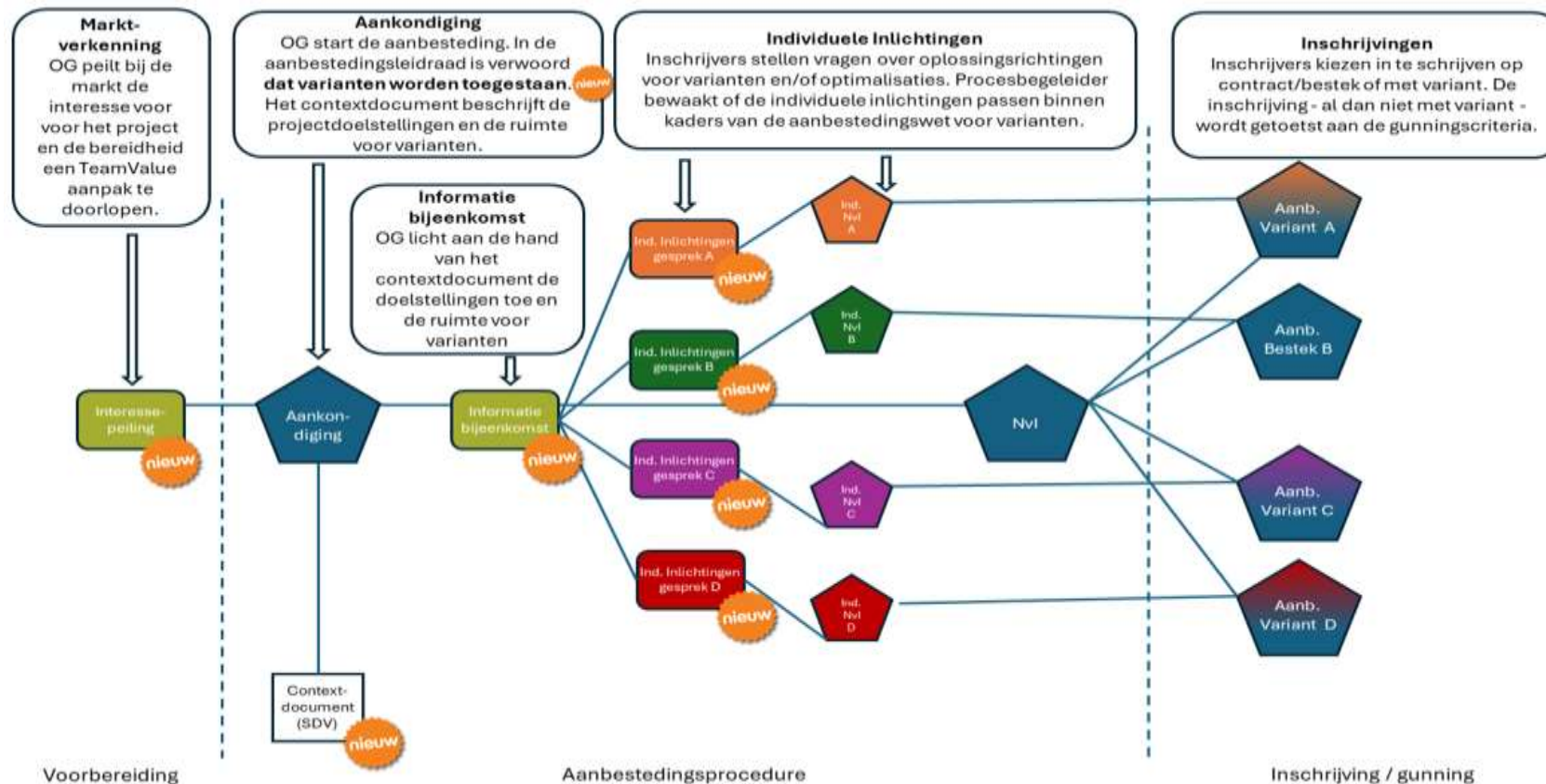
Team Value stappenplan

De methode toegelicht

Jos van Alphen, Bouwend Nederland

Definitie en schema

'TeamValue' is een gestandaardiseerde wijze van aanbesteden, waarbij georganiseerde, individuele inlichtingen zijn ingepland met het doel het aanbieden van varianten te stimuleren.



Stappen in het proces

- Peil de interesse
- Aankondiging/Uitnodiging tot inschrijving
 - Vermeld dat varianten worden toegestaan
 - Beschrijf de projectdoelstellingen en de ruimte voor varianten in een contextdocument
- Geef een algemene toelichting in een inlichtingenbijeenkomst
- Individuele inlichtingen
 - Voer individuele inlichtingengesprekken
 - Ontvang schriftelijke vragen voor individuele inlichtingen
 - Beantwoord de gestelde vragen in individuele nota's van inlichtingen
- Geef nota('s) van inlichtingen uit die voor iedereen gelden
- Ontvang inschrijvingen en beoordeel deze

Varianten

Een variant is een voorstel dat de in de aanbesteding genoemde prestatie gedeeltelijk vervangt

(Uitspraak Europese rechter in zaak C-421/01)

Juridisch kader

Artikel 2.83 Aanbestedingswet

- Een aanbestedende dienst vermeldt **in de aankondiging** of hij varianten toestaat
- Een aanbestedende dienst die varianten toestaat vermeldt in de aanbestedingsstukken aan **welke eisen** deze varianten ten minste voldoen
- Een aanbestedende dienst waarborgt dat de gekozen **gunningscriteria** kunnen worden toegepast op varianten die aan de gestelde eisen voldoen en op conforme inschrijvingen die geen varianten zijn.

Niet aangekondigd, dan is het niet toegestaan

Het contextdocument beschrijft de projectdoelstellingen en de ruimte voor varianten

Meerwaarde die niet als gunningscriterium is benoemd blijft buiten beschouwing

Voorbeeld protocol

- De mogelijkheid om een variant inschrijving in te dienen is in de aankondiging vermeld.
- Een inschrijver mag niet meer dan één inschrijving indienen. Dat kan een variant of een conforme inschrijving zijn.
- Een variant inschrijving moet voldoen aan de minimeisen die de aanbesteder heeft opgenomen in het contextdocument.
- Een variant wordt ingediend op een inschrijvingsbiljet waarop duidelijk is aangegeven dat het inschrijvingsbiljet betrekking heeft op een variant
- Het inschrijvingsbiljet van een variant gaat vergezeld van een duidelijke beschrijving van de inhoud van de variant. Deze omvat:
 - Een globale duiding van de variant, die gebruikt kan worden bij de motivering van de gunningsbeslissing
 - Een precieze beschrijving van de onderdelen waar de variant afwijkt van de conforme uitvoering
 - Een financiële specificatie die de voorgeschreven elementen zoveel mogelijk volgt en de afwijkende onderdelen duidelijk weergeeft
- De beschrijving van de variant mag verduidelijkt en/of onderbouwd worden met expliciete verwijzingen naar schriftelijk verstrekte individuele inlichtingen

Vetgedrukt = verplicht

Mondelinge communicatie en individuele inlichtingen

Mondelinge informatie is toegestaan voor andere mededelingen dan die betreffende de essentiële elementen van een aanbestedingsprocedure, mits de inhoud van de mondelinge communicatie voldoende gedocumenteerd wordt.

Aanbestedingswet artikel 2.52b

(zie ook de [PIANOO-publicatie 'De Tendercommunicatie: 5 mythes ontkracht'](#), d.d. 2018).

Essentiële elementen van een aanbestedingsprocedure als bedoeld in het eerste lid omvatten de aanbestedingsstukken, verzoeken tot deelneming en inschrijvingen.

- Essentieel: bestek en nota's van inlichtingen
- Andere mededelingen: informatiebijeenkomst en individuele inlichtingen
- Individuele inlichtingen
 - Gesprek is hulpmiddel voor het stellen van concrete vragen om inlichtingen
 - Toetsing op gerechtvaardigd commercieel belang > Toezicht door procesbegeleider
 - Individuele nota('s) van inlichtingen zijn de basis voor in te dienen variant

Inschrijving

- Door individuele inlichtingen in te zetten om het aanbieden van waardevolle varianten te stimuleren kunnen inschrijvers doeltreffend nagaan of zij iets te bieden hebben dat aansluit op de projectdoelstellingen
- Een variant heeft alleen kans van slagen:
 - als het in lijn is met het contextdocument
 - als het goedkoper is en/of een betere score brengt in een kwalitatief gunningscriterium
- Inschrijver kiest, bij voorkeur, zelf voor bestekconform of variant
- Beoordeling is voor alle inschrijvingen hetzelfde
- Gunningsbeslissing met motivering keuze winnende inschrijving

Team Value Light

'TeamValue' Light is een wijze van aanbesteden, waarbij het aanbieden van varianten wordt toegestaan en een individueel inlichtingengesprek facultatief is gesteld.

- Peil de interesse
- Aankondiging/Uitnodiging tot inschrijving
 - Vermeld dat varianten worden toegestaan
 - Beschrijf de projectdoelstellingen en de ruimte voor varianten in een contextdocument
- (Geef een algemene toelichting in een inlichtingenbijeenkomst)
- Individuele inlichtingen
 - Alleen contactmoment als inschrijver een concreet idee heeft en hierom verzoekt of als aanbesteder een gesprek nodig acht om een individuele vraag goed te kunnen beantwoorden
 - Ontvang schriftelijke vragen voor individuele inlichtingen
 - Beantwoord de gestelde vragen in individuele nota's van inlichtingen
- Geef nota('s) van inlichtingen uit die voor iedereen gelden
- Ontvang inschrijvingen en beoordeel deze

Bedankt voor je aandacht



✉ info@crow.nl
☎ 0318 69 53 00

in [LinkedIn](#)
📄 CROW [nieuwsbrieven](#)